



Editais MoveTrack 2026

Montreal Ventures

- **Sobre a Montreal:**

Fundada em 1986, a Montreal é uma empresa brasileira de Tecnologia da Informação, posicionada entre as maiores do país. São quase 40 anos de trajetória marcada por crescimento consistente, governança sólida e atuação ética.

Ao longo de sua história, consolidou-se pela capacidade de integrar tecnologias de ponta a contextos regulatórios complexos, transformando desafios operacionais em soluções digitais seguras, eficientes e escaláveis.

Com presença nacional, a Montreal conecta empresas, governo e cidadãos por meio de soluções estruturadas em quatro ecossistemas tecnológicos interconectados:

- a) **Identificação Civil e Autenticação Segura:**

Soluções avançadas para garantir a proteção e a precisão nos processos de identificação e autenticação, essenciais para instituições públicas e privadas.

- b) **Infraestrutura e Continuidade Operacional:**

Tecnologia robusta para garantir a continuidade de operações críticas e a alta disponibilidade de serviços essenciais, com eficiência, segurança e sustentabilidade.

- c) **Gestão Inteligente e Automação:**

Soluções que transformam operações complexas em processos ágeis e inteligentes, impulsionando a eficiência e a tomada de decisões estratégicas.

- d) **Inovação e Desenvolvimento Ágil:**

Soluções personalizadas e desenvolvimento ágil para acelerar a transformação digital e atender às demandas do mercado.



- **Sobre a Montreal Ventures:**

A Montreal Ventures é uma investidora early stage criada para aproximar startups de alto potencial do ecossistema de inovação, tecnologia e negócios da Montreal.

Com foco em negócios B2B, B2B2C e B2G, a Montreal Ventures busca empreendedores com soluções digitais de base tecnológica, potencial de escala e sinergia estratégica com o ecossistema.

Mais do que investir, a Montreal Ventures atua como parceira de negócio, conectando startups à capacidade tecnológica, comercial e operacional de uma das maiores empresas de tecnologia do Brasil. A proposta é co-construir frentes de trabalho, abrir canais, desenvolver oportunidades e transformar soluções promissoras em negócios aplicáveis, escaláveis e relevantes para mercados complexos.

- **Apresentação:**

A Montreal Ventures torna pública a realização do MOVE Track 2026, trilha de desenvolvimento de negócios direcionada a startups com potencial de mercado e sinergia com o ecossistema Montreal.

Nesta edição, serão selecionadas até 10 startups para uma jornada de desenvolvimento orientada à validação de mercado, construção de modelo de negócio e preparação para escala, com duração aproximada de 3 meses.

O programa é estruturado com base no método Disciplined Entrepreneurship do MIT, referência internacional em desenvolvimento de novos negócios. A metodologia trata cada hipótese sobre cliente, problema, mercado e modelo de negócio como objeto de validação empírica, exigindo dos fundadores participantes dedicação contínua, rigor metodológico e disposição para revisar premissas a partir do que a pesquisa de campo revelar.

Ao longo da jornada, cada startup desenvolverá, com supervisão da equipe do programa, um plano de ação para meses subsequentes ao programa, fundamentado



nas evidências coletadas ao longo das etapas de validação. O Playbook será apresentado no MOVE Day ao Comitê de Investimentos da Montreal Ventures e a investidores convidados, ocasião em que as startups participantes poderão estar habilitadas a receber um investimento de até R\$ 500.000,00, podendo ser realizado na forma financeira e/ou econômica.

A participação no MOVE Track habilita as startups selecionadas a uma relação estratégica com a Montreal Ventures e com o ecossistema Montreal, com potencial de co-construção de frentes de negócio, canais e capacidades tecnológicas em mercados críticos, regulados ou de alta complexidade operacional.

- **Objetivo do Programa**

O MOVE Track tem como objetivo apoiar o desenvolvimento de startups com potencial de mercado e sinergia com o ecossistema Montreal, por meio das seguintes diretrizes:

a) Capacitar fundadores para o desenvolvimento disciplinado de novos negócios, com base no método Disciplined Entrepreneurship do MIT, promovendo letramento empreendedor aplicado e orientado à validação de hipóteses;

b) Desenvolver modelos de negócio estruturados a partir de evidências de mercado, com foco em cliente, proposta de valor, estratégia comercial e preparação para escala;

c) Identificar e desenvolver oportunidades de investimento por meio de um processo que exige dos participantes a comprovação sequencial da mitigação de risco operacional de seus negócios;

d) Conectar startups selecionadas ao ecossistema Montreal, aproximando fundadores de especialistas, mercados estratégicos e desafios reais em ambientes críticos, regulados ou de alta complexidade operacional;

e) Fortalecer o ecossistema de startups no Brasil, impulsionando negócios com potencial de gerar valor em mercados onde segurança, eficiência, governança e escala são decisivas;



f) Promover a aplicação de tecnologia orientada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, contribuindo com soluções para desafios sociais, ambientais e econômicos.

- **Da Jornada**

A jornada do MOVE Track é estruturada em 20 encontros online, realizados duas vezes por semana, com duração aproximada de 2 horas cada, ao longo de aproximadamente 3 meses.

O programa é organizado em 6 blocos temáticos sequenciais:

- a) Quem é o seu cliente;
- b) O que você pode fazer pelo seu cliente;
- c) Como o cliente adquire seu produto;
- d) Como você faz dinheiro com o seu produto;
- e) Como você desenha e constrói o seu produto;
- f) Como o seu negócio ganha escala.

Cada encontro é composto por três momentos: apresentação das entregas pelas equipes, exposição da teoria e casos concretos, e dinâmicas e exercícios práticos. Entre os encontros, serão realizadas reuniões individuais entre os fundadores e a equipe do programa, com o objetivo de acompanhar a execução das entregas e apoiar o desenvolvimento de cada startup.

Os blocos possuem estrutura sequencial. O avanço em cada etapa é condicionado à execução das entregas anteriores, de modo que a ausência ou o descumprimento de entregas em um encontro compromete diretamente a continuidade e o aproveitamento do encontro seguinte.



Ao longo da jornada, cada startup desenvolverá, com supervisão da equipe do programa, um Playbook de Negócios individual, estruturado a partir das evidências coletadas durante o programa. O Playbook consiste em um plano de ação para os seis meses subsequentes ao encerramento do programa e deverá estar fundamentado nas hipóteses validadas ao longo das etapas de desenvolvimento. Evidências anteriores ao programa poderão ser incorporadas, desde que não sejam contrárias às conclusões obtidas durante a jornada.

O Playbook será apresentado no MOVE Day ao Comitê de Investimentos da Montreal Ventures e a investidores convidados.

- **Público-Alvo**

Serão elegíveis as startups que atendam aos seguintes perfis e critérios:

a) Startups com modelo de negócio B2B, B2B2C ou B2G, em qualquer estágio de desenvolvimento, desde a validação de ideia até soluções com tração comercial inicial;

b) Solução digital de base tecnológica com potencial de escala e sinergia com o ecossistema Montreal, demonstrada por aderência a pelo menos duas das três dimensões estratégicas: capacidade tecnológica, mercado prioritário ou adjacente, ou dor relevante dos clientes e mercados conectados à Montreal, a saber:

Capacidade tecnológica: inteligência artificial aplicada; dados, analytics e inteligência de decisão; automação de processos; identidade digital, biometria e autenticação; cybersecurity; IoT, visão computacional e monitoramento inteligente; cloud e infraestrutura; integração, APIs e interoperabilidade; customer experience; enterprise SaaS para operações complexas; e plataformas digitais B2B, B2B2C e B2G.



Mercado prioritário ou adjacente: governo e serviços públicos; mobilidade e trânsito; identidade, segurança pública e autenticação; serviços financeiros, crédito, registros e meios de pagamento; utilities: energia, saneamento e telecom; saúde, educação e serviços regulados; infraestrutura crítica; cidades inteligentes e operações monitoradas; grandes operações corporativas; e setores com bases massivas de clientes, dados ou transações.

Dor relevante: fraude; risco; inadimplência; processos manuais; baixa eficiência operacional; falta de integração; baixa rastreabilidade; vulnerabilidade de dados; atendimento ineficiente; dificuldade de autenticação; baixa inteligência de decisão; continuidade operacional; novos modelos de receita; experiência do cidadão, cliente ou usuário; e digitalização de jornadas complexas.

c) Time fundador com perfis complementares, contemplando capacidades técnicas, empreendedoras e comerciais;

d) Disponibilidade de ao menos um integrante da startup para participar de todas as atividades do programa, incluindo encontros, reuniões individuais e entregas intermediárias;

e) Dedicção mínima de 10 horas semanais ao programa;

f) Disposição para validar hipóteses em campo, revisar premissas e construir o modelo de negócio a partir de evidências, independentemente do estágio de desenvolvimento da solução.

Reforçamos nosso compromisso com a diversidade e inclusão, incentivando especialmente a inscrição de pessoas pertencentes a grupos socialmente



minorizados, como pessoas negras, indígenas, LGBTQIAPN+, mulheres e pessoas com deficiência.

- **Da Oportunidade de Investimento**

A participação no MOVE Track habilita as startups selecionadas a apresentarem, ao final da jornada, seu Playbook de Negócios ao Comitê de Investimentos da Montreal Ventures e a investidores convidados, no MOVE Day.

O eventual investimento de até R\$ 500.000,00, se deliberado pelo Comitê de Investimentos da Montreal Ventures ao término do programa, será realizado na forma financeira e/ou econômica, com base em participação societária de até 10% do capital social da startup, que será formalizado por meio de aditivo contratual e/ou contrato de mútuo.

Startups com sinergia estratégica relevante com os vetores de tecnologia, mercado ou dor da Montreal Ventures poderão ser avaliadas fora desse teto, a critério do Comitê de Investimentos.

A decisão será tomada com base em critérios internos de viabilidade, impacto e sinergia com os objetivos da Montreal Ventures. Ressalta-se que a participação no programa não garante a realização de investimento.

- **Das Contrapartidas**

A participação no MOVE Track terá como contrapartida a concessão, pela startup, de uma opção irrevogável e irretratável à Montreal Ventures para subscrição de 1,5% de participação societária, exercível em até 5 (cinco) anos. Essa condição será formalizada contratualmente no início do programa, por meio da assinatura do contrato de participação.

Em caso de descontinuidade da startup no programa, o contrato de participação será rescindido sem ônus entre as partes, mediante notificação formal e assinatura de Termo de Rescisão. A rescisão extingue imediatamente a opção de subscrição



prevista neste edital, cessando todos os direitos e deveres recíprocos estabelecidos no instrumento contratual.

Nos casos em que não haja investimento subsequente à participação da startup no programa, aplica-se o direito de participação na primeira rodada de investimento com desconto de 20% sobre o valuation definido naquela ocasião. Esse direito terá validade de 2 (dois) anos.

- **Compromissos das Startups Selecionadas**

As startups selecionadas para o MOVE Track assumem o compromisso de participar ativamente de todas as atividades propostas, contribuindo com dedicação, transparência e disponibilidade ao longo da jornada.

Entre os compromissos esperados, destacam-se:

a) Garantir a presença de ao menos um integrante da startup em todos os encontros do programa. Os encontros possuem estrutura sequencial e a ausência em qualquer etapa compromete o aproveitamento das etapas subsequentes e das reuniões individuais de acompanhamento;

b) A falta não justificada será formalmente notificada pela equipe do programa. A startup poderá ter a ausência abonada mediante compromisso de realizar a entrega inerente ao encontro no prazo estabelecido pela equipe;

c) A falta a mais de 2 encontros e a ausência de comunicação com a equipe do programa por período superior a 10 dias corridos serão passíveis de descontinuidade da startup no programa;

d) Comprometer-se com a entrega das atividades e materiais solicitados ao longo da jornada, incluindo diagnósticos, registros de pesquisa de campo, entregas intermediárias e o Playbook de Negócios;



e) Manter abertura ao feedback construtivo e disposição para revisar premissas, ajustar o modelo de negócio e incorporar as evidências coletadas durante o programa;

f) Participar do MOVE Day, apresentando o Playbook de Negócios ao Comitê de Investimentos da Montreal Ventures e a investidores convidados;

g) Manter comunicação ativa com a equipe do programa, informando previamente eventuais impedimentos, mudanças no time ou alterações na operação da startup que possam impactar a continuidade da jornada;

h) Pautar sua atuação no programa pelos princípios éticos e estratégicos da Montreal Ventures, mantendo postura colaborativa, propositiva e respeitosa com os demais participantes e com a equipe do programa.

O descumprimento dos compromissos assumidos poderá resultar na descontinuidade da startup no programa, mediante notificação formal e assinatura de termo de rescisão contratual, cessando os compromissos recíprocos entre as partes.

- **Compromissos da Montreal Ventures**

A Montreal Ventures, na posição de investidora e parceira estratégica, assume o compromisso de oferecer suporte metodológico, técnico e institucional para o desenvolvimento das startups selecionadas, atuando com transparência, ética e comprometimento ao longo de toda a jornada.

São compromissos da Montreal Ventures:

a) Disponibilizar equipe qualificada e mentores especializados, atuando de forma personalizada de acordo com os desafios e necessidades de cada startup ao longo do programa;



b) Conduzir os 20 encontros do programa com base no método Disciplined Entrepreneurship do MIT, garantindo a progressão sequencial dos blocos temáticos e a qualidade das entregas exigidas;

c) Realizar reuniões individuais de acompanhamento entre a equipe do programa e cada startup, com foco na execução das entregas e no desenvolvimento do Playbook de Negócios;

d) Fornecer ferramentas, metodologias e recursos adequados ao desenvolvimento das soluções, respeitando os estágios de maturidade de cada startup participante;

e) Viabilizar conexões com especialistas do ecossistema Montreal, incluindo potenciais parceiros, técnicos e stakeholders relevantes para os mercados de interesse de cada startup;

f) Supervisionar a construção do Playbook de Negócios de cada startup, assegurando que o plano esteja fundamentado nas evidências coletadas ao longo do programa;

g) Organizar o MOVE Day, garantindo a presença do Comitê de Investimentos da Montreal Ventures e de investidores convidados para a avaliação dos Playbooks apresentados;

h) Notificar formalmente as startups em caso de faltas não justificadas e conduzir o processo de descontinuidade, quando aplicável, por meio de termo de rescisão contratual sem ônus entre as partes;

i) Manter um relacionamento equilibrado, transparente e igualitário com todas as startups participantes, pautado pela ética, confiança e comprometimento;

j) Promover um ambiente de aprendizado e crescimento, com incentivo à troca de experiências e conexões estratégicas entre os participantes e o ecossistema Montreal.



- **Critérios de Seleção**

A seleção das startups para o MOVE Track será conduzida pela equipe da Montreal Ventures, com apoio de especialistas convidados, respeitando critérios técnicos, estratégicos e qualitativos.

A análise envolverá os seguintes critérios:

a) Coerência da inscrição: Será considerada a completude, clareza e consistência das respostas fornecidas no formulário de inscrição, incluindo os materiais solicitados.

b) Aderência ao programa: A startup deverá demonstrar sinergia com o ecossistema Montreal por meio de aderência a pelo menos duas das três dimensões estratégicas: capacidade tecnológica, mercado prioritário ou adjacente, ou dor relevante dos clientes e mercados conectados à Montreal.

c) Qualidade da proposta: Serão valorizadas propostas com clareza sobre o problema que se propõem a resolver, modelo de negócio B2B, B2B2C ou B2G e potencial de escala em mercados críticos, regulados ou de alta complexidade operacional.

d) Capacidade de execução: O perfil do time fundador, sua complementaridade, disponibilidade e grau de comprometimento serão avaliados como elementos decisivos para a seleção.

e) Disposição para validação: Será observada a abertura dos fundadores para questionar premissas, realizar pesquisa de campo e construir o modelo de negócio a partir de evidências, independentemente do estágio atual da solução.

f) Alinhamento com os objetivos da Montreal Ventures: A proposta deve demonstrar potencial de conexão estratégica com o ecossistema Montreal, seja por fortalecer capacidades tecnológicas, atender mercados prioritários ou adjacentes, ou resolver dores relevantes de clientes em ambientes críticos, regulados ou de alta complexidade operacional.





g) Participação ativa no processo seletivo: A ausência nas etapas de entrevistas ou a falta de retorno nos prazos estabelecidos poderá comprometer a seleção da startup.

O número final de startups selecionadas será de até 10.

- **Da Seleção**

As inscrições serão realizadas por meio de formulário disponível no site da Montreal Ventures e nos canais oficiais de comunicação do programa, acessível pelo link: <https://www.montreal.ventures/movetrack>.

O processo seletivo será conduzido em quatro etapas sucessivas:

a) Inscrição: Submissão do formulário de inscrição com todas as informações e materiais solicitados, dentro do prazo estabelecido neste edital.

b) Triagem: Análise das inscrições submetidas com base nos critérios de elegibilidade e aderência estratégica definidos neste edital. Serão avaliadas a completude, a consistência e o alinhamento das propostas com os objetivos do programa.

c) Entrevista: Encontros individuais com os times empreendedores pré-selecionados, com o objetivo de aprofundar a avaliação da proposta, da motivação dos fundadores e do alinhamento com os requisitos do programa.

d) Anúncio: Divulgação das startups aprovadas para participação no programa por meio dos canais oficiais da Montreal Ventures.

Após o anúncio, a participação no programa será formalizada por meio da assinatura do contrato de participação. Até que a assinatura ocorra, a startup será considerada pré-selecionada.

- **Do Programa**



O MOVE Track será realizado em formato online, com encontros conduzidos pela equipe da Montreal Ventures e por especialistas convidados do ecossistema de inovação e tecnologia.

O programa é estruturado em 20 encontros, realizados duas vezes por semana, com duração aproximada de 2 horas cada. Os encontros possuem estrutura sequencial, de modo que o avanço em cada etapa é condicionado à execução das entregas anteriores.

Cada encontro é composto por três momentos: apresentação das entregas pelas equipes, exposição da teoria e casos concretos, e dinâmicas e exercícios práticos. Entre os encontros, serão realizadas reuniões individuais entre os fundadores e a equipe do programa, com o objetivo de acompanhar a execução das entregas e apoiar o desenvolvimento de cada startup.

Nos casos em que informações sensíveis não possam ser compartilhadas com os demais participantes, a startup terá o direito de apresentar apenas os aspectos não confidenciais de suas entregas nos encontros coletivos, reservando as informações estratégicas para as reuniões individuais de acompanhamento.

A desistência, a não participação recorrente nas atividades obrigatórias ou o descumprimento das etapas do programa acarretará a descontinuidade da startup, mediante notificação formal e assinatura de termo de rescisão contratual, cessando os compromissos recíprocos entre as partes.

- **MOVE Day**

O MOVE Day é o momento de culminância da jornada do MOVE Track. Trata-se de um evento estratégico no qual as startups participantes apresentarão seus Playbooks de Negócios ao Comitê de Investimentos da Montreal Ventures e a investidores convidados.

A apresentação é de responsabilidade de cada startup e deve estar fundamentada nas evidências coletadas ao longo do programa. O Playbook, desenvolvido com



supervisão da equipe do programa, servirá como base para a avaliação pelo Comitê de Investimentos e para a deliberação sobre o eventual investimento de até R\$ 500.000,00, podendo ser realizado na forma financeira e/ou econômica.

A organização do MOVE Day será conduzida com esforço prioritário para sua realização em formato presencial. Caso não seja possível garantir a presença dos atores-chave envolvidos, o evento poderá ocorrer de forma remota, assegurando a participação ampla e qualificada de todos.

- **Pós-programa**

O encerramento do MOVE Track marca o início de uma nova etapa na relação entre a startup e a Montreal Ventures. As startups que concluírem a jornada passarão a integrar o portfólio da Montreal Ventures e contarão com o apoio contínuo do time de gestão de portfólio.

A equipe atuará de forma proativa, monitorando o mercado, identificando oportunidades, articulando conexões com potenciais clientes, parceiros e investidores, além de conduzir e fortalecer a relação estratégica entre a startup, o corpo técnico da Montreal e suas diversas frentes de atuação.

As startups do portfólio terão acesso ao ecossistema Montreal, incluindo participação em eventos, conexão com clientes, entidades do setor e investidores parceiros, além da avaliação contínua pelo Comitê de Investimentos em rodadas de investimento futuras.

Startups descontinuadas do programa não terão acesso aos benefícios do pós-programa, cessando todos os compromissos da Montreal Ventures para com a startup a partir da assinatura do termo de rescisão contratual.

- **Cronograma**

Etapa	Data
Divulgação do Edital	15/06/2026



Etapa		Data
Seleção	Inscrição Triagem Entrevistas	15/06/2026 a 24/07/2026
Anúncio das startups selecionadas		27/07/2026
Assinatura do contrato de participação		Até 31/07/2026
Início do programa		03/08/2026
MOVE Day		Nov/2026

- **Propriedade Intelectual**

A Montreal Ventures se compromete a manter a confidencialidade sobre todos os materiais, documentos, planos de negócio, pitch decks, protótipos e demais conteúdos apresentados pelas startups durante o processo de seleção e ao longo do MOVE Track.

A propriedade intelectual das soluções e ideias desenvolvidas pelas startups participantes permanecerão integralmente com seus autores. Contudo, ao se inscreverem no programa, os participantes autorizam o uso institucional de suas marcas, logotipos, imagens e demais elementos visuais para fins exclusivos de comunicação e divulgação do programa e de seus resultados.

A Montreal Ventures não se responsabiliza por perdas ou danos relacionados a documentos físicos ou digitais enviados pelas startups durante a jornada do programa.

- **Confidencialidade**

As partes envolvidas no programa se comprometem a preservar o sigilo e a confidencialidade de todas as informações sensíveis, dados técnicos e estratégicos, materiais e registros compartilhados no âmbito do programa, salvo nos casos em que tais informações já sejam públicas ou venham a se tornar



públicas por meios legítimos.

Este compromisso de confidencialidade permanecerá válido por um período de cinco anos após o encerramento do programa. Quaisquer prejuízos decorrentes de descumprimento das obrigações aqui previstas poderão ser objeto de reparação mediante os instrumentos legais cabíveis.

As startups participantes também se comprometem a resguardar a confidencialidade de informações de terceiros, incluindo demais startups e parceiros envolvidos no programa.

O sigilo poderá ser flexibilizado exclusivamente nos casos previstos em lei ou mediante determinação judicial.

- **Compliance**

As startups selecionadas assumem o compromisso de cumprir integralmente o Programa de Integridade da Montreal, incluindo seu Código de Ética, diretrizes e políticas corporativas. O conteúdo completo está disponível em: <https://montreal.com.br/programa-de-integridade/>.

A adesão a essas normas é condição essencial para a manutenção da participação no programa e para o acesso aos benefícios oferecidos.

- **Revogação ou anulação do edital**

A presente chamada pública poderá ser revogada ou anulada, total ou parcialmente, a qualquer tempo, por decisão da equipe organizadora do programa, seja por motivo de interesse público, reavaliação estratégica ou eventual ilegalidade constatada.

A revogação ou anulação não implicará direito a qualquer tipo de indenização, ressarcimento ou reclamação por parte dos participantes, ainda que já tenham





sido selecionados ou estejam em fase de seleção.

Caso ocorra, a decisão será formalmente comunicada por meio dos canais oficiais da Montreal Ventures.

- **Disposições Gerais**

- a) A participação implica na aceitação integral dos termos deste edital;
- b) A Montreal Ventures pode alterar prazos ou regras, conforme necessidade;
- c) Casos omissos serão avaliados pela comissão organizadora;
- d) Contato: contato@montreal.ventures

Rio de Janeiro, 15 de julho de 2026.

Montreal Ventures S.A.